

2013



Maakt meer mogelijk!

Inhoudsopgave

1.	Profiel	3
2.	Kerncijfers.....	4
3.	Verlag van de Raad van Commissarissen	5
4.	Verlag van de directie	7
5.	Jaarrekening 2013.....	14
6.	Overige gegevens	33
7.	Controleverklaring.....	34



Maakt meer mogelijk!

1. Profiel

De N.V. Westerscheldetunnel (WST) is op 11 november 1998 opgericht met als opdracht het bouwen en exploiteren van de Westerscheldetunnel. De bouw is in 2003 afgerond en sinds 14 maart 2003 draagt de WST de verantwoordelijkheid voor het beheer en onderhoud van de Westerscheldetunnel, het verkeers- en incidentmanagement voor de tunnel en toeleidende wegen en de inning van tol.

De missie van de N.V. Westerscheldetunnel luidt:

“Het streven naar optimale dienstverlening tegen zo laag mogelijke tarieven”

De dienstverlening van de WST is primair gericht op het invullen van de behoeften van de klant, maar wordt daarin begrensd door veiligheidsvoorschriften en financiële haalbaarheid. Het hanteren van zo laag mogelijke tarieven moet plaatsvinden binnen de overeengekomen financiële kaders.

Om inhoud te kunnen geven aan bovengenoemde missie zijn vijf speerpunten van beleid geformuleerd.

1. Veiligheid waarborgen

Veiligheid heeft de hoogste prioriteit bij de WST. Het gaat zowel om de veiligheid van de klanten als om de veiligheid van de eigen medewerkers en het personeel van gecontracteerde partijen. De WST streeft, waar mogelijk, naar structurele verbetering van de veiligheid, wat onder andere tot uiting komt in het adequaat onderhouden, toepassen én verbeteren van werkwijzen, procedures en protocollen. De WST heeft een eigen veiligheidsbeambte die het aspect veiligheid binnen de bedrijfsvoering toetst en regelmatig in contact staat met veiligheidsbeambten van vergelijkbare objecten, de Veiligheidsregio Zeeland en het bevoegd gezag.

2. Beschikbaarheid maximaliseren

De Westerscheldetunnel en haar toeleidende wegen vormen de slagader tussen Zuid-Beveland en Zeeuws-Vlaanderen. De WST streeft naar een zo hoog mogelijke beschikbaarheid van deze cruciale verbinding. Om dit te bereiken wordt een zo efficiënt mogelijk onderhoudsritme aangehouden en worden incidenten zorgvuldig en zo snel mogelijk afgehandeld. Incidenten worden structureel geëvalueerd om zowel de processen als de uitvoering voortdurend te toetsen en waar nodig te optimaliseren.

3. Personeel binden

Gekwalificeerd, vitaal en gemotiveerd personeel is voor de WST van groot belang. Een uitdagend takenpakket en voldoende scholingsmogelijkheden, in combinatie met aantrekkelijke arbeidsvoorwaarden, moeten de medewerkers een interessante werkomgeving bieden.

4. Klanttevredenheid maximaliseren

De WST zet in op het bewerkstelligen van publieke en maatschappelijke acceptatie van haar activiteiten. In de communicatie staat een actieve profilering op basis van de bedrijfsmissie centraal. In het geval van stremmingen worden klanten tijdig, betrouwbaar en consequent geïnformeerd.

5. Kennis en ervaring benutten

De WST beschikt over een unieke combinatie van kennis en ervaring door zowel actief te zijn (geweest) op het gebied van bouw en onderhoud van infrastructuur, als bij het uitvoeren van verkeers- en incidentmanagement en het innen van tol.

2. Kerncijfers

	2013	2012	2011	2010
Beschikbaarheid				
Geen onregelmatigheden	98,2%	97,8%	98,2%	98,0%
Verkeer				
Passages per jaar	5.866.230	5.785.485	5.818.202	5.557.484
Passages per dag (gem.)	16.072	15.807	15.940	15.226
Passages t-tag	68,7%	68,3%	67,1%	66,9%
Passages veelgebruikers	1.019.768	989.698	682.230	-
Passages tolvrije dagen	61.746	67.063	-	-
t-tag abonnees	52.250	51.383	49.824	48.699
t-tags in omloop	76.342	74.765	71.644	69.856
m-tags in omloop	290	199	-	-
Financiën				
Tolopbrengsten (x € 1 mln.)	26,5	26,8	28,5	27,2
Gem. opbrengst per passage	€ 4,52	€ 4,62	€ 4,90	€ 4,90
Netto resultaat (x € 1 mln.)	6,8	2,5	5,4	5,3

3. Verslag van de Raad van Commissarissen

3.1 Jaarrekening 2013

Ter voldoening aan het bepaalde in artikel 26 van de statuten heeft de directie de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar 2013 opgesteld en conform artikel 28 van de statuten aan de Raad van Commissarissen (RvC) voorgelegd. De geconsolideerde jaarrekening is door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. gecontroleerd en van een goedkeurende verklaring voorzien. De RvC heeft in het bijzijn van de directie de geconsolideerde jaarrekening met de accountant besproken. Daarbij zijn de financiële ontwikkelingen van het bedrijf alsmede de kwaliteit van het financieel beheer aan de orde geweest.

3.2 Pré-advies

De directie legt het Jaarverslag 2013 op 22 mei 2014 aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders ter vaststelling voor. De RvC adviseert de Algemene Vergadering deze jaarrekening vast te stellen.

3.3 Werkzaamheden van de Raad van Commissarissen

De RvC heeft een adviserende en toezichhoudende taak, waarbij de belangen van de vennootschap en de daarbij betrokken partijen voorop staan. De Raad vergadert altijd plenair en kent geen subcommissies. Deze werkwijze functioneert naar tevredenheid. De RvC wil op de hoogte blijven van de actuele stand van zaken binnen de organisatie. Dit gebeurt in een zestal vergaderingen, alsmede de benodigde bilaterale contacten.

Vaste agendapunten tijdens de vergadering met de directie zijn een toelichting op de gang van zaken en de ontwikkeling van de financiële resultaten aan de hand van vier kwartaalrapportages. Onderwerpen van aandacht zijn daarnaast de invulling van de samenwerking met de BV KKS, het tarievenbeleid, de samenstelling van de RvC en de ontwikkelingen bij dochteronderneming Movenience B.V..

De overlegvergaderingen tussen directie en Ondernemingsraad worden bij toerbeurt door één van de commissarissen bijgewoond. Zowel voor als na afloop van de controle van de jaarrekening is er overleg tussen de Raad en de accountant. Zoals gebruikelijk evalueert de RvC jaarlijks haar eigen functioneren en het functioneren van de directie.

3.4 Corporate Governance

Bij het inrichten van het Corporate Governance beleid wordt rekening gehouden met de Corporate Governance Code. Omdat de organisatie relatief klein en overzichtelijk is, is besloten een aantal zaken uit de Code anders uit te werken. Zo worden bijvoorbeeld de auditcommissie, remuneratiecommissie en selectie- en benoemingscommissie niet bij de WST gehanteerd.

3.5 Wet Bestuur en Toezicht

Sinds 1 januari 2013 geldt een wet voor een evenwichtige verdeling van de RvC en de directie. Dat wil zeggen dat minimaal 30% van de zetels wordt bezet door mannen en minimaal 30% door vrouwen. De WST gaat dit bij de eerstvolgende benoeming van een commissaris realiseren. Aangezien de directie bestaat uit één persoon is het hier niet mogelijk om tot een evenwichtige verdeling te komen.

3.6 Samenstelling van de Raad van Commissarissen

Ultimo 2013 is de samenstelling van de RvC als volgt:

Ir. D. Luteijn (1943), voorzitter, in functie sinds 01-01-2007.
Huidige zittingsperiode tot 1 januari 2015.
Directeur Luteijn Interim Toezicht en Procesbegeleiding L.I.T.P. B.V..

Relevante nevenfuncties: voorzitter RvC KWR B.V., voorzitter RvC B.V. Kanaal Kruising Sluiskil, voorzitter RvC Saver N.V., voorzitter RvC Prins & Dingemanse B.V., voorzitter RvC Molcon-Interwheels B.V., lid RvC Tideway BV.

Ir. J.C. Huis in 't Veld (1947), in functie sinds 28 mei 2008.
Huidige zittingsperiode tot 28 mei 2016.
Directeur HHV Consultancy B.V., Directeur ad interim Ballast Nedam Infra Speciale Projecten.

Relevante nevenfuncties: lid RvC EON Benelux Holding N.V., vice voorzitter RvC Stichting Nederlandse Vrijwilligers, lid Advisory Board Allseas Group.

Dhr. E.P.H. Kerckhaert (1961), in functie sinds 1 januari 2010.
Huidige zittingsperiode tot 1 januari 2018.
Directeur bij het ROC Scalda.

Relevante nevenfunctie: voorzitter RvC woningcorporatie Clavis.

Mw. P.E.P. Kwekkeboom-Janse (1967), in functie sinds 1 januari 2007.
Huidige zittingsperiode tot 1 januari 2015.
Directeur Janse & Janse B.V., DGA PEP Investment B.V..

Relevante nevenfuncties: lid RvC Batenburg Techniek NV, lid Raad van Toezicht Omroep Zeeland, voorzitter RvC Kredietunie Zeeland, lid Raad van Bestuur Syntens, lid RvC B.V. Kanaal Kruising Sluiskil, lid Raad van Bestuur Vernieuwing Bouw!, lid RvC Herstaco B.V.

Drs. W.L. Moerman is per 1 oktober 2013 afgetreden. Deze vacature is niet binnen het verslagjaar ingevuld.

4. Verslag van de directie

4.1 Inleiding

Op 14 maart 2013 is gevierd dat de Westerscheldetunnel 10 jaar open is. Gedurende de hele week was hiervoor ruim aandacht in de (landelijke) media. Op de dag van het jubileum werden klanten verrast met een speciale bijlage van de PZC over de Westerscheldetunnel en een kleine attentie.

Tegelijk werd op die dag afscheid genomen van de aannemer KMW, die de Westerscheldetunnel heeft gebouwd en vervolgens tien jaar lang verantwoordelijk was voor het onderhoud. Na een Europese aanbestedingsprocedure is voor de komende 20 jaar een onderhoudscontract afgesloten met V.O.F. Westerscheldetunnel Maintenance (een combinatie van Croon Elektrotechniek B.V., BAM Civiel B.V. en Mobilis B.V.).

Het nieuwe onderhoudscontract betekent dat de onderhoudskosten in 2013 en de jaren er na structureel substantieel lager uitvallen. De WST heeft dit voordeel gebruikt om concreet invulling te geven aan haar missie door de tarieven in 2013 gelijk te houden. Ook in 2014 en 2015 worden de tarieven niet verhoogd. Zo wordt het financiële voordeel direct ingezet voor de klant van nu, wat passend is voor de moeilijke economische tijd die ook de Zeeuwse economie doormaakt.

Op 1 november heeft Provinciale Staten ingestemd met het voorgestelde tarievenbeleid voor de jaren 2014-2017. De gedeputeerde heeft tijdens de behandeling van het voorstel toegezegd in het najaar van 2014 met een voorstel voor een vernieuwde aandeelhouderstrategie te komen. Hierin zal onder andere de keuze ten aanzien van het matigen van de tariefstijgingen of het eerder tolvrij maken van de Westerscheldetunnel aan de orde komen.

Hoewel de Westerscheldetunnel in 2013 98,2% van de tijd beschikbaar was in beide richtingen, blijft de communicatie over de niet-beschikbaarheid van groot belang. De klant kan daar rekening mee houden tijdens de reis, of vooraf op het moment van inplannen. Bovendien is deze informatie van groot belang voor de gemoedsrust van automobilisten die in de file staan te wachten, zodat men weet hoe lang het nog gaat duren en wat de oorzaak is.

Naast Twitter- en RSS-berichten zet de WST ook sms- en e-mailalerts in voor de communicatie over (onverwachte) stremmingen. Bovendien biedt de WST de verkeersinformatie via een mobiele app aan haar klanten aan. In 2013 zijn de ingezette middelen op onderdelen geoptimaliseerd en is de communicatie richting klant door regelmatige evaluatie van de inzet van de verschillende middelen en het aanscherpen van procedures verder verbeterd.

Een ander initiatief om de klanttevredenheid te verhogen was het verruimen van de aanrijroutes aan beide zijden van het Tolplein. Er is een derde rijstrook gecreëerd met een ruimere aansluiting op het Tolplein. Door deze aanpassing verbetert de doorstroming op het Tolplein. Zo is er bij grote drukte meer opstelruimte voor contant betalende klanten en kunnen t-tagklanten ongehinderd blijven passeren.

4.2 Verkeer

Passages

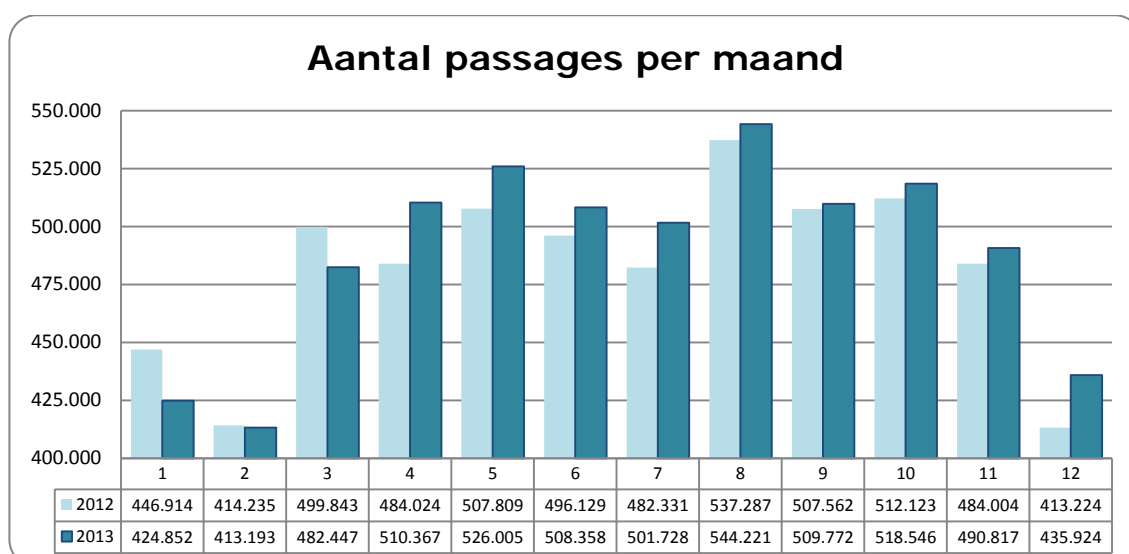
Het totaal van de passages in 2013 (5.866.230) is 1,4% hoger dan in 2012. In 2013 reisden dagelijks gemiddeld 16.072 voertuigen via de Westerscheldetunnel. Op 26 april 2013 maakten zelfs 24.846 passanten gebruik van de tunnel. Dit is tot nu toe de drukste dag ooit.

Het aantal passages van abonneementhouders (t-tag) stijgt in 2013 met 1,6%. Het aantal passages wat afgerekend wordt tegen het veelgebruikerstarief stijgt in 2013 met 3,0% tot 1.019.768. Dat is 17,4% van het totale aantal passages.

Onderstaande tabel toont de ontwikkeling per categorie, met daarbinnen nog het onderscheid naar de passages met een t-tag.

Categorie	Voertuig	Passages gerealiseerd 2013	Passages gerealiseerd 2012	Vershil
1	Personenauto	1.462.193	1.457.615	4.578
1A	cat. 1 met abonnement	3.474.006	3.404.069	69.937
2	personenauto met aanhanger	75.918	74.487	1.431
2A	cat. 2 met abonnement	126.840	108.630	18.210
3	vrachtwagen, bus	27.295	27.718	-423
3A	cat. 3 met abonnement	118.607	122.693	-4.086
4	Vrachtwagencombinatie	139.555	144.032	-4.477
4A	cat. 4 met abonnement	295.994	298.759	-2.765
5	motor	21.903	21.233	670
5A	cat. 5 met abonnement	17.456	14.585	2.871
	Vrije passages op tolvrije dagen	61.746	67.063	-5.317
	Vrije passages	44.717	44.601	116
Totalen		5.866.230	5.785.485	80.745

Vrije passages worden in het tolsysteem apart geregistreerd en betreffen vooral passages van hulpverleningsinstanties en eigen personeel. In de volgende grafiek is het verloop van het aantal passages per maand van 2013 en 2012 weergegeven.



Het aantal klanten met een t-tag is in 2013 verder toegenomen. Het aantal t-tag abonnementen stijgt met 1,7% naar 52.250. In totaal hebben deze abonnees eind 2013 76.342 t-tags in gebruik. Dat is een groei van 2,4% ten opzichte van het jaar daarvoor. Het aantal passages met een t-tag bedroeg in 2013 68,7% van het totaal. Dat is 0,4% meer dan het percentage in 2012. Eind 2013 waren daarnaast 290 m-tags bij motorrijders in gebruik.

4.3 Beschikbaarheid

Gepland onderhoud

Gemiddeld wordt eens per maand 's avonds en 's nachts een tunnelbuis afgesloten in verband met onderhoudswerkzaamheden. In 2013 hebben 14 van dergelijke onderhoudsnachten plaatsgevonden. De Westbuis is in 2013 in totaal 59 uur afgesloten geweest voor onderhoud, voor de Oostbuis lag dit op 64 uur.

Onverwachte verstoringen

Met name niet geplande stremmingen vormen voor klanten een onzekere factor in het reizen. De beschikbaarheid van de tunnel, waarbij zonder onregelmatigheden beide buizen volledig beschikbaar zijn voor het verkeer kwam voor 2013 uit op 98,2%. In 2012 lag dit 0,4% lager vanwege werkzaamheden voor de verdubbeling van de wegen en de aansluiting op het tracé van de Sluiskiltunnel.

Dat betekent dat de Westerscheldetunnel in 2013 in totaal 158 uur niet beschikbaar was. Het grootste deel van de afsluitingen (105 uur) komt op rekening van vooraf gepland onderhoud. Ongeplande afsluitingen worden voor het grootste deel veroorzaakt door pech- en ongevallen, namelijk 37 uur in 2013. Dat is 15 uur meer dan in 2012. Bijzonder in 2013 was de brand in 's-Heerenhoek op 7 augustus waarbij de tunnel in totaal vier uur afgesloten is geweest in verband met (mogelijk) asbesthoudende rook die over het Tolplein dreef. Daarnaast heeft op 18 september een ernstige kop-staartbotsing plaatsgevonden in de Westerscheldetunnel toen een automobilist op een afgesloten rijstrook tegen een stilstaande auto met pech reed. Hierdoor was de tunnel drie uur gestremd in zuidelijke richting.

Verder was de Westerscheldetunnel in 2013 5,5 uur afgesloten vanwege te hoge voertuigen, die ondanks waarschuwingen doorreden. Voor het verwijderen van ijspegels is de tunnel in 2013 in totaal 3 uur dicht geweest. Het totaal van ongeplande afsluitingen in 2013 komt uit op 53 uur.

4.4 Veiligheid

Tunnelwetgeving

De Wet aanvullende regels veiligheid wegtunnels (Warvw) is per 1 juli 2013 herzien. Uiterlijk in 2019 zal de Westerscheldetunnel moeten beschikken over een openstellingsvergunning. In 2012 is al een aanpassing van de gebruiksvergunning geformaliseerd en vastgelegd in een omgevingsvergunning. Deze aanpassing vormt samen met de veiligheidsplannen, opleidingsplannen, onderhoudsplannen, kwantitatieve risicoanalyse en scenarioanalyse de basis voor een veiligheids-beheerplan dat uiterlijk in 2019 moet leiden tot de openstellingsvergunning.

In 2013 zijn bovengenoemde kwantitatieve risicoanalyse en scenarioanalyse uitgevoerd. Deze analyses brengen onder andere de kans op een ongeval van een bepaalde omvang in kaart. Voor de WST is in 2013 door middel van een onafhankelijke rapportage aangetoond dat de Westerscheldetunnel ruim voldoet aan de veiligheidsnorm die is vastgelegd in artikel 6, lid 1 van de Warvw.

Multidisciplinair Oefenen

Wettelijk gezien moet er iedere vier jaar een Multidisciplinaire Oefening (MDO) plaatsvinden bij de Westerscheldetunnel. De WST oefent meestal veel frequenter met de betrokken hulpdiensten. Voorafgaand aan de MDO op 4 juni 2013 heeft er een kop-staartbotsing plaatsgevonden. De drie betrokken voertuigen waren van figuranten die aan de oefening zouden meedoen. Door dit ongeval is de MDO uiteindelijk afgelast en verplaatst naar 3 juni 2014.

In december hebben medewerkers van de WST deelgenomen aan een tunnelbrandbestrijdingsoefening van de Veiligheidsregio Zeeland. In een speciale oefentunnel in Zwitserland zijn de deelnemers geconfronteerd met situaties die de werkelijkheid heel dicht benaderen.

Rijscholencampagne

Het aan komen rijden op het Tolplein, de juiste laan kiezen, afrekenen bij de tolgaarder en 6,6 kilometer lang onder de grond rijden: het passeren van de Westerscheldetunnel is een bijzondere ervaring. Zeker voor jonge automobilisten die vaak pas na het behalen van hun rijbewijs voor het eerst door de tunnel rijden. Dat kan leiden tot onzekerheid en in sommige gevallen tot onveilige situaties. De WST biedt Zeeuwse rij scholen daarom de mogelijkheid om leerlingen alvast ervaring te laten opdoen met ondergronds rijden. Daarvoor ontvangen de rij scholen gratis passagebonnen. In 2013 zijn 502 bonnen ingeleverd door rij scholen.

4.5 Onderhoud

Onderhoudsovereenkomst

Vanaf 14 maart 2013 wordt het onderhoud uitgevoerd door een nieuwe partij: V.O.F. Westerscheldetunnel Maintenance (WM).

In het nieuwe onderhoudscontract zijn de aan de missie van de WST ontleende speerpunten beschikbaarheid, betrouwbaarheid, veiligheid en betaalbaarheid centraal gesteld. Als contractvorm heeft de WST gekozen voor een geïntegreerd contract conform de Uniforme Administratieve Voorwaarden (UAV-GC 2005). Deze vorm maakt het mogelijk om enerzijds onderhoudswerkzaamheden als inspanningsverplichting te beschrijven en anderzijds om andere onderhoudsfacetten en renovatiewerkzaamheden als (functionele) prestatieverplichting op te leggen.

Het nieuwe onderhoudscontract wordt getypeerd door drie belangrijke pijlers:

1. Een looptijd van 20 jaar, wat overeenkomt met de resterende tolperiode volgens de Tunnelwet. Deze looptijd beoogt het stimuleren van de betrokkenheid van de aannemer bij de doelstellingen van de WST en voorkomt tevens hoge aanbestedings-, afwikkelings- en inwerkkosten. Ten behoeve van de Staat, die in 2033 de Westerscheldetunnel in 2033 overneemt, is tevens de optie opgenomen om het contract na 20 jaar nog met 2 jaar te verlengen;
2. Een integrale aanpak, waarin zowel het civiele als het elektrotechnische en mechanische onderhoud is opgenomen. Door een integrale aanpak van de aannemer kan efficiencyvoordeel behaald worden, wat zich vertaalt in lagere kosten. Daarnaast kan hiermee de hoge beschikbaarheid van de tunnel ook in de komende jaren gehandhaafd blijven;
3. Het opnemen van de in 2017 uit te voeren renovatie. Het gaat daarbij om de renovatie van belangrijke tunneltechnische systemen zoals de bediening en besturing, de verkeersinstallaties en communicatiesystemen. Het is voor de WST van groot belang dat deze renovatie door de 'huisaannemer' verricht gaat worden.

Afronding infrastructurale werken

In 2012 zijn de wegen van en naar de tunnel uitgebreid tot een autoweg met 2 x 2 rijstroken. In het eerste halfjaar van 2013 is vervolgens nog groot onderhoud uitgevoerd aan het wegvak tussen Tolplein en Sloeweg. Het volledige tunneltracé heeft nu dezelfde visuele uitstraling, is veilig, duurzaam en verkeert over de gehele lengte in dezelfde staat van onderhoud.

Tegelijkertijd zijn de aanrijroutes naar het Tolplein aan beide kanten verruimd. Dit houdt in dat er een derde rijstrook is gecreëerd met een ruimere aansluiting op het Tolplein. Door deze aanpassing is de doorstroming op het Tolplein verbeterd. Vooral bij drukte is er nu meer opstelruimte voor contant betalende klanten en blijft toch voldoende vrije ruimte over voor t-tagklanten.

4.6. Personeel

Samenstelling

In 2013 waren gemiddeld 60,6 fte werkzaam (2012 58,8 fte). Daarnaast werd 13,8 fte (2012 15,41 fte) ingehuurd. Het merendeel van deze inhuur betrof tolgaarders.

De gemiddelde leeftijd van het personeel bedroeg ultimo 2013 47,2 jaar (2012 46,4 jaar). De verhouding man/vrouw was aan het eind van het jaar 55% man en 45% vrouw. Net als in 2012 waren in 2013 drie medewerkers van de WST bij de BV KKS gedetacheerd.

Verzuim

Ondanks de verschillende preventieve maatregelen is het verzuim bij de WST over geheel 2013 uitgekomen op 5,2%. In 2012 was dit nog 2,8%. De stijging is grotendeels te verklaren door een aantal langdurig zieken (voor het grote deel niet werk gerelateerd). Hoewel het een klein aantal werknemers betreft heeft dit, door de kleine populatie, een grote invloed op de cijfers.

Opleiden, Trainen, Oefenen

In 2013 zijn de operators, evenals in andere jaren, uitgebreid getoetst over hun kennis van verkeerskunde, het calamiteitenbestrijdingsplan en de geldende protocollen en procedures. Door de kennis jaarlijks te toetsen wordt gewaarborgd dat de operators bij incidenten de juiste veiligheids- en verkeersmaatregelen nemen en een ondersteunende rol kunnen vervullen in de communicatie met de hulpdiensten, klanten en het onderhoudspersoneel.

Een groot aantal medewerkers heeft in 2013 deelgenomen aan één of meerdere functiegerelateerde trainingen, zoals BHV-training, de gecombineerde cursus Klantvriendelijkheid, Overvalpreventie en Omgaan met agressie, Veiligheid ondergrondse infrastructuur, Autobrandbestrijding en Incidentmanagement. De nieuw ingestroomde tolgaarders zijn allen geslaagd voor de opleiding tot verkeersregelaar. Op individueel niveau volgt een aantal medewerkers een langdurige MBO-/HBO- of WO-opleiding.

Medezeggenschap

De directie van de WST en de Ondernemingsraad (OR) hebben in 2013 vijf keer overleg gehad. Tijdens deze overlegvergaderingen heeft de directie de OR geïnformeerd over ontwikkelingen binnen de WST. De OR is geïnformeerd over het jaarverslag 2012, het beleidsplan Koers 2014, de renovatie van de bedieningsruimte en het nieuwe onderhoudscontract.

De OR heeft in 2013 ingestemd met het bedrijfsnoodplan, een aanpassing van het camerabeleid en een nieuw rooster voor de medewerkers Beheer & Onderhoud. Daarnaast heeft de OR positief geadviseerd over een organisatiewijziging. De OR

heeft niet ingestemd met een voorstel van de directie betreffende levensfasebewust personeelsbeleid.

4.7 Sluiskiltunnel

Benutting kennis en ervaring

De WST heeft aan de wieg gestaan van de in 2009 opgerichte BV KKS. Ook in recente jaren heeft de WST de nodige inspanningen geleverd aan dit project. In 2013 zijn drie medewerkers van de WST gedetacheerd bij deze organisatie. Daarnaast fungeert de veiligheidsbeambte van de WST tevens als veiligheidsbeambte van de BV KKS.

Vanaf mei wordt het verkeers- en incidentmanagement van de tijdelijke situatie bij het Axelse Gat al door de WST voor de BV KKS uitgevoerd.

Na oplevering van de Sluiskiltunnel gaat de WST gedurende tien jaar het verkeers- en incidentmanagement verzorgen. Ook de aansturing van het beheer en onderhoud wordt in de eerste twee jaar na oplevering uitgevoerd door de WST. Na deze twee jaar hangt de rolverdeling mede af van het feit of de Provincie de aannemer ook de volgende acht jaar het beheer en onderhoud van de Sluiskiltunnel wil laten uitvoeren.

BOVI

Op 30 mei 2013 is een overeenkomst inzake Beheer, Onderhoud, Verkeers- en Incidentmanagement (BOVI-overeenkomst) voor de Sluiskiltunnel getekend door de WST, de BV KKS en de Provincie Zeeland. Deze overeenkomst moet voorafgaand aan de oplevering van de Sluiskiltunnel gevolgd worden door een 'Opdracht BOVI' van de Provincie aan de WST. De BOVI-overeenkomst dient in die zin als een raamovereenkomst te worden beschouwd.

4.8 Movenience

Movenience biedt met de t-tag betaalservices aan die gerelateerd zijn aan mobiliteit. Dat wil zeggen: diensten die het weggebruikers makkelijker maken om bijvoorbeeld tol of parkeergeld te betalen. Movenience bedient twee soorten klanten. Enerzijds de operators: aanbieders gerelateerde diensten die met één van de betaalmiddelen van Movenience (t-tag, m-tag of e-tag) betaald kunnen worden. Anderzijds de abonenthouders: zij die gebruik maken van deze betaalmiddelen om de diensten van de aangesloten operators af te rekenen.

De dienstverlening van Movenience richt zich op het uitgeven van betaalmiddelen, het afwickelen van financiële transacties en het debiteurenbeheer. Voor de WST verzorgt Movenience bovendien de klantenservice. Sinds 2010 kunnen t-tag-abonnees betalen voor het parkeren in parkeergarages in Vlissingen, Middelburg en Terneuzen. Daarnaast is in 2013 in samenwerking met DELTA NV de e-tag geïntroduceerd. Een laadpas waarmee betaald kan worden voor het opladen van elektrische voertuigen bij een van de openbare laadpunten in Nederland.

4.9 Financiële ontwikkelingen in 2013

Het boekjaar 2013 is afgesloten met een positief resultaat van € 6,8 mln., tegenover € 2,5 mln. in 2012.

Totale bedrijfsopbrengsten

De bedrijfsopbrengsten daalden in 2013 met € 0,2 mln. ten opzichte van 2012. De stijging van het aantal passages heeft geleid tot een hogere opbrengst. Door verhoging van de omzetbelasting naar 21% per 1 oktober 2012 is dit effect per saldo € 0,1 mln. Doordat de tarieven voor de klanten in 2013 gelijk bleven, daalde de gemiddelde opbrengst per passage.

Totale bedrijfslasten

De kosten van de WST liggen voor een groot gedeelte vast. De grootste kostenpost wordt gevormd door de afschrijvingen, die in sterke mate samenhangen met de bouwkosten van de tunnel. Deze worden in 30 jaar lineair afgeschreven.

De totale bedrijfslasten zijn gedaald van € 48,0 mln. in 2012 tot € 43,6 mln. in 2013. Deze kosten vielen in 2013 lager uit doordat in maart een nieuwe onderhoudsovereenkomst is ingegaan.

De totale investeringen bedroegen € 6 mln. Deze bestonden hoofdzakelijk uit de investeringen in de reconstructie van het wegvak Tolplein - Sloeweg, de verruiming van de aanrijroutes naar het Tolplein, de renovatie van de bedieningsruimte en de realisatie van de ongelijkvloerse kruising aansluitend op de N61.

Vennootschapsbelasting

Op last van een zogenaamde dienstige maatregel van de Europese Commissie (EC) komt de Nederlandse regering in september 2014 met een wetsvoorstel aangaande de vrijstelling van vennootschapsbelasting (Vpb) voor overheidsbedrijven. De EC heeft geconcludeerd dat de huidige systematiek van Vpb-vrijstelling leidt tot een bevoordeling van overheidsbedrijven waarvoor geen rechtvaardiging bestaat.

Het nieuwe wetsvoorstel zou voor 1 januari 2015 aanvaard moeten zijn en op 1 januari 2016 in werking treden. Afgelopen jaar is door de WST een onderzoek gestart om te kijken wat de impact is als de WST onder de nieuwe wetgeving Vpb-plichtig zou worden.

5. Jaarrekening 2013

5.1 Geconsolideerde balans per 31 december 2013 (voor winstbestemming)

Bedragen in euro's

	ref.	2013	2012
Immateriële vaste activa		2.304.376	2.618.874
Materiële vaste activa		520.222.223	543.111.805
Financiële vaste activa		136.244	228.507
Vaste activa	5.6.1	522.662.843	545.959.186
Vorderingen		1.683.644	1.818.270
Liquide middelen		13.072.970	9.902.281
Vlottende activa	5.6.2	14.756.614	11.720.551
Totaal activa		537.419.457	557.679.737
Eigen vermogen		83.313.955	79.044.475
Aandeel derden		635.612	525.048
Groepsvermogen	5.6.3	83.949.567	79.569.523
Voorzieningen	5.6.4	46.000	48.186
Langlopende schulden	5.6.5	423.607.144	446.885.715
Kortlopende schulden	5.6.6	29.816.746	31.176.313
Totaal passiva		537.419.457	557.679.737

5.2 Geconsolideerde resultatenrekening 2013

Bedragen in euro's

	ref.	2013	2012
Tolopbrengsten	5.7.1	26.530.611	26.755.948
Exploitatiebijdragen		23.278.571	23.278.571
Overige bedrijfsopbrengsten	5.7.2	641.349	619.268
Totaal bedrijfsopbrengsten		50.450.531	50.653.786
Salarissen, pensioenen en sociale lasten	5.7.3	4.978.186	4.873.596
Inhuur en uitzendkrachten		974.304	1.548.547
Afschrijvingen		28.811.684	28.491.020
Overige bedrijfskosten	5.7.4	8.786.253	13.097.633
Totaal bedrijfslasten		43.550.427	48.010.796
Saldo van de financiële baten en lasten	5.7.5	58.586	46.070
Resultaat voor belastingen		6.958.691	2.689.060
Belastingen	5.7.6	-92.263	-92.228
Resultaat na belastingen		6.866.428	2.596.832
Resultaat aandeel derden	5.7.7	-110.565	-110.449
Netto resultaat na belastingen		6.755.863	2.486.383

5.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2013

Bedragen in euro's

	ref.	2013	2012
Netto omzetresultaat		6.900.105	2.642.991
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen (im-)materiële vaste activa	5.6.1	28.811.684	28.491.020
Mutatie voorzieningen	5.6.4	-2.186	8.186
		28.809.498	28.499.206
Veranderingen in werkkapitaal:			
Vorderingen	5.6.2	132.672	17.027
Kortlopende schulden	5.6.6	-1.359.567	-1.232.263
		-1.226.895	-1.215.236
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		34.482.708	29.926.961
Ontvangen rente		60.539	79.377
Betaalde Vennootschapsbelasting		-	-
		60.539	79.377
Kasstroom uit operationele activiteiten		34.543.247	30.006.338
Investeringen immateriële vaste activa	5.6.1	-245.560	-96.244
Investeringen materiële vaste activa	5.6.1	-5.656.406	-6.385.744
Desinvestering materiële vaste activa	5.6.1	294.362	425.406
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-5.607.604	-6.056.582
Mutatie langlopende schulden	5.6.5	-23.278.571	-26.921.838
Betaald dividend		-2.486.383	-5.388.500
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-25.764.954	-32.310.338
Netto kasstroom		3.170.689	-8.360.582
Mutatie geldmiddelen			
Geldmiddelen per 1 januari	5.6.2	9.902.281	18.262.863
Toename (afname) geldmiddelen		3.170.689	-8.360.582
Geldmiddelen per 31 december		13.072.970	9.902.281

5.4 Algemene toelichting

Algemeen

De activiteiten van de N.V. Westerscheldetunnel (WST), gevestigd te Borssele aan de Westerscheldetunnelweg 1, bestaan uit het exploiteren en in stand houden van de Westerscheldetunnel inclusief de aansluitende wegen. Het exploiteren uit zich onder andere in het heffen van tol voor de passage door de Westerscheldetunnel. Er is een geautomatiseerde betaling mogelijk door middel van de t-tag of m-tag. Daarnaast kan er contant betaald worden, met een aantal creditcards, via PIN, verschillende tankpassen en met de Chipknip.

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's. In de balans, de resultatenrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Vergelijking voorgaand boekjaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de directie van WST zich verschillende oordelen en maakt schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen (zoals de einddatum van de tolperiode). Indien het voor het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen, inclusief de bijbehorende veronderstellingen, opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Consolidatie

In de consolidatie zijn de financiële gegevens van de WST en haar groepsmaatschappij Movenience B.V. opgenomen. De WST bezit 60% van de aandelen van Movenience. Groepsmaatschappij Movenience wordt voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het resultaat worden afzonderlijk vermeld. Intercompany transacties en resultaten en onderlinge vorderingen en schulden tussen de WST en Movenience worden geëlimineerd.

Verbonden partij

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Er is geen sprake van vreemde valuta. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

Activa en passiva (met uitzondering van het groepsvermogen) worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Immateriële vaste activa

Het betreft hier de uitgaven in het kader van aanschaf van software en bijkomende projectkosten van het backoffice systeem TIPS. Zij worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten.

Materiële vaste activa

De aanleg van de Westerscheldetunnel, de toeleidende wegen en de aansluitende werken worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende een periode van dertig jaar. Tijdens de bouwfase van de Westerscheldetunnel is het saldo van alle uitgaven en inkomsten toegerekend aan de aanleg van de tunnel. Voor de balans betekende dit dat het saldo werd geactiveerd als materiële vaste activa, onder de post 'tunnel'. Tot aan de openstelling per 14 maart 2003 is hierop niet afgeschreven.

Gebouwen en overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur tenzij daardoor de boekwaarde op de einddatum (13 maart 2033) groter is dan € 1. In die gevallen wordt afgeschreven tot de einddatum. De vaste activa die nog in uitvoering zijn worden apart gerubriceerd. Over deze laatste categorie wordt pas afgeschreven als het actief gereed en in gebruik genomen is.

Voor (groot) onderhoud is in 2013 een twintigjarig onderhoudscontract gesloten met een aannemerscombinatie (lopend tot maart 2033). Er worden volgens een vooraf bepaald schema onderhoudswerkzaamheden verricht en termijnbetalingen gedaan. Kosten van (groot) onderhoud aan de tunnel en de bedrijfsgebouwen worden verantwoord in de resultatenrekening.

Latente belastingen

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds. De berekening van de latente belastingvorderingen en -verplichtingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven. Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking

gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden en worden gewaardeerd op nominale waarde. De WST neemt sinds 1 januari 2003 deel aan het Schatkistbankieren als Rechtspersoon met een Wettelijke Taak (RWT) die met hun publieke liquide middelen verplicht deelnemen aan Schatkistbankieren.

Aandeel derden

Het aandeel derden als onderdeel van het groepsvermogen wordt gewaardeerd tegen het bedrag van het netto belang in de desbetreffende groepsmaatschappij.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste waardering gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is in te schatten.

Operationele leasing

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom niet bij de vennootschap ligt, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de resultatenrekening over de looptijd van het contract.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de tunnelpassages, de exploitatiebijdragen en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd, verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

Tolopbrengsten

Tolopbrengsten omvatten de opbrengsten uit passages van vervoersmiddelen gedurende het verslagjaar inclusief kortingen in verband met abonnementen en dergelijke.

Exploitatiebijdragen

De Provincie Zeeland heeft de jaarlijkse exploitatiebijdrage aan de WST vanaf 2010 afgekocht tegen een eenmalige som van € 540 mln. Vanaf 2010 tot en met 2033 valt de afkoopsom jaarlijks lineair vrij ten gunste van de winst- en verliesrekening.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. De afschrijvingen op de Westerscheldetunnel worden gebaseerd op een exploitatieduur van dertig jaar vanaf 14 maart 2003. Op overige vaste activa wordt lineair afgeschreven op basis van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. De afschrijvingstermijn van overige activa varieert van drie tot twintig jaar, afhankelijk van de geschatte economische levensduur van het actief.

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenlasten

De WST heeft de pensioenregeling verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De pensioenregeling is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds ABP. WST heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het ABP, anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies.

Financiële baten en lasten

De renteopbrengsten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Belastingen

Op grond van artikel 2 lid 7 van de Wet op de Vennootschapsbelasting 1969 is de vennootschap (met uitzondering van de deelneming) niet aan vennootschapsbelasting onderworpen omdat de aandelen van de vennootschap geheel in bezit zijn van publiekrechtelijke rechtspersonen. De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

5.5 Financiële instrumenten

Valutarisico

De WST kent door haar specifieke werkzaamheden geen valutarisico.

Renterisico

De vennootschap kent geen rentedragende vorderingen en/of schulden. Een deel van de kort- en langlopende schulden is rentedragend met een vaste rente, waardoor er geen risico bestaat op fluctuaties van de rente op langere termijn.

Kredietrisico

De WST kent geen grote concentraties van kredietrisico. Opbrengsten worden gerealiseerd tegen contante betaling of met behulp van de 't-tag', waarvoor geldt dat klanten vooruit moeten betalen. Binnen de organisatie zijn maatregelen getroffen die voorkomen dat gebruikers van de t-tag kunnen blijven passeren wanneer hun uitstaande saldo een bepaalde grens onderschrijft.

5.6 Toelichting op de geconsolideerde balans

5.6.1 Vaste activa – immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa betreffen de uitgaven voor het backoffice systeem voor de t-tagtransacties (TIPS) inclusief de daaraan verbonden website voor het deel dat gebruikt wordt in combinatie met TIPS. De investeringen in TIPS worden in 7 jaar afgeschreven. Ultimo 2013 was er € 0,3 mln. aan activa in uitvoering. Dit betreft de aanpassing van TIPS voor SEPA.

Bedragen in euro's

Immateriële vaste activa	TIPS	Activa in uitvoering	Totalen
1 januari 2013			
Verkrijgingsprijs	3.777.164	44.800	3.821.964
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-1.203.090		-1.203.090
Boekwaarde	2.574.074	44.800	2.618.874
Mutaties 2013			
Investerings	-	245.560	245.560
Verkrijgingsprijs in gebruik genomen activa			
Afschrijvingen	-560.058		-560.058
	-560.058	245.560	-314.498
31 december 2013			
Verkrijgingsprijs	3.777.164	290.360	4.067.524
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-1.763.148		-1.763.148
Boekwaarde	2.014.016	290.360	2.304.376

Vaste activa – materiële vaste activa

Het actief 'Tunnel' betreft de totale bouwkosten van de Westerscheldetunnel met de toeleidende wegen en de aansluitende werken. Verder wordt een onderscheid gemaakt in investeringen in 'Gebouwen', 'Overige vaste activa' en 'Activa in uitvoering'. In de navolgende tabel is het verloop van de totale post materiële vaste activa weergegeven:

Bedragen in euro's

Materiële vaste activa	Tunnel	Gebouwen	Overige vaste activa	Activa in uitvoering	Totalen
1 januari 2013					
Verkrijgingsprijs	789.445.829	2.377.436	5.189.613	3.679.244	800.692.122
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-254.063.972	-709.071	-2.807.273	-	257.580.316
Boekwaarde	535.381.857	1.668.365	2.382.340	3.679.244	543.111.806
Mutaties 2013					
Investerings	2.241.377		407.578	2.713.088	5.362.043
Verkrijgingsprijs desinvestering	-62.750		-231.612		-294.362
Cumulatieve afschrijving desinvestering	62.750		231.612		294.362
Afschrijvingen	-27.258.730	-101.290	-891.606		-27.251.626
	-25.017.353	-101.290	-484.028	2.713.088	-22.889.583
31 december 2013					
Verkrijgingsprijs	791.624.457	2.377.436	5.365.579	6.392.232	805.759.803
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	-281.259.953	-810.361	-3.467.267		-285.537.580
Boekwaarde	510.364.504	1.567.075	1.898.312	6.392.332	520.222.223

Het afschrijvingspercentage van de tunnel en gebouwen is jaarlijks 3,33% tenzij door dit percentage de boekwaarde op de einddatum van de WST groter is dan € 1. In dat geval wordt afgeschreven tot de einddatum (13 maart 2033). Bij de overige vaste activa worden verschillende afschrijvingstermijnen (variërend van 5% tot 20%) toegepast.

Het totaal van de in gebruik genomen investeringen bedraagt € 2,6 mln. Deze post bestaat hoofdzakelijk uit de investeringen in de reconstructie van het wegvak Tolplein - Sloeweg, met daarin opgenomen de verruiming van de aanrijroutes naar het Tolplein.

Voor de verdubbeling van het noordelijk wegtracé is gebruik gemaakt van een perceel grond waarvan het juridisch eigendom nog niet berust bij de WST doordat de koopakte nog bij de notaris moet passeren. Omdat de WST het bedrijfs-economisch eigendom heeft is het perceel grond met een waarde van € 0,4 mln. geactiveerd.

Ultimo 2013 was er € 6,4 mln. aan activa in uitvoering. Dit betreft voor € 4 mln. de ongelijkvloerse kruising aansluitend aan de N61, voor € 1,7 mln. de renovatie van de bedieningsruimte en voor € 0,7 mln. de voorbereidingskosten voor de renovatie van de tunneltechnische installaties in 2017.

Vaste activa - financiële vaste activa

De latente belastingvorderingen hebben betrekking op de oorspronkelijke compensabele verliezen ad. € 1,6 mln. over de jaren 2007 tot en met 2009.

Op basis van een meerjarenbegroting waarin alleen rekening is gehouden met de opbrengsten uit de huidige activiteiten is de verwachting zodanig dat deze compensabele verliezen binnen de geldende wettelijke termijnen verrekend kunnen worden.

Voor de berekening van de latentie is het belastingtarief ultimo 2013 (25%) toegepast. Ultimo 2013 bedraagt het totaal van de nog te verrekenen latentie € 544.976.

Het verloop van de financiële vaste activa kan als volgt worden gespecificeerd:

Bedragen in euro's

Latente belastingvorderingen	
Stand per 1 januari 2013	228.507
Aanwending compensabele verliezen Movenience B.V.	-92.263
Stand per 31 december 2013	136.244

5.6.2 Vlottende activa

Een specificatie van de 'Vorderingen' staat in onderstaande tabel. Onder 'Overlopende activa' zijn de gerealiseerde uitgaven voor een glasvezelverbinding opgenomen die nodig zijn voor de toekomstige bediening van de Sluiskiltunnel door de WST. De opening van de Sluiskiltunnel is voorzien in 2015.

Bedragen in euro's

Vorderingen	31-12-2013	31-12-2012
Debiteuren	351.753	456.426
Te ontvangen rente	10.351	12.305
Vooruitbetaalde bedragen	74.048	75.241
Omzetbelasting in schuld tegoeden op t-tag	663.573	697.130
Te ontvangen bedragen	72.577	65.825
Overlopende activa	511.343	511.343
Totaal	1.683.644	1.818.270

Het saldo 'Liquide middelen' bestaat uit de kas- en banksaldi en wordt gewaardeerd tegen nominale waarde.

Op 31 december 2013 was bij het Agentschap van het Ministerie van Financiën een bedrag van € 6 mln. op een depositorekening geplaatst. Dit deposito heeft een looptijd korter dan 1 jaar.

Een specificatie van de 'Liquide middelen' staat in onderstaande tabel.

Bedragen in euro's

Liquide middelen	31-12-2013	31-12-2012
Waarvan direct beschikbaar	7.072.970	4.202.281
Waarvan op deposito	6.000.000	5.700.000
Totaal	13.072.970	9.902.281

5.6.3 Groepsvermogen

Het eigen vermogen wordt in de toelichting op de balans in de enkelvoudige jaarrekening nader toegelicht. Het 'Aandeel derden' op de balans is het aandeel van de aandeelhouder Brisa International SGPS SA (40%) in de nettovermogenswaarde van de groepsmaatschappij Movenience.

5.6.4 Voorzieningen

Sinds 2006 is er een voorziening gevormd voor toekomstige jubileumuitkeringen aan personeel, dat 12,5 respectievelijk 25 jaar in dienst van de WST is. In 2013 waren 2 medewerkers 12,5 jaar in dienst. De uitkering aan deze medewerkers is aan de voorziening onttrokken. De voorziening jubilea heeft een looptijd langer dan een jaar.

Bedragen in euro's

Jubilea	
Stand per 1 januari 2013	48.186
Onttrekkingen	-2.186
Stand per 31 december 2013	46.000

5.6.5 Langlopende schulden

De Provincie Zeeland heeft haar verplichting met betrekking tot de exploitatiebijdrage in 2010 afgekocht tegen een eenmalige som van € 540 mln.

Vanaf 2010 tot en met 2033 valt de afkoopsom jaarlijks vrij ten gunste van de winst- en verliesrekening. Aangezien deze vrijval op lineaire wijze geschiedt, gaat het jaarlijks om hetzelfde bedrag van € 23.278.571.

Bedragen in euro's

Langlopende schulden	31-12-2013	31-12-2012
Vooruit ontvangen exploitatiebijdrage Provincie Zeeland	423.607.144	446.885.715

5.6.6 Kortlopende schulden

Schulden die op korte termijn door derden opeisbaar zijn, zijn als volgt te specificeren:

Bedragen in euro's

Kortlopende schulden	31-12-2013	31-12-2012
Vooruit ontvangen exploitatiebijdrage Provincie	23.278.571	23.278.571
Nog niet verbruikte tegoeden op t-tags	3.823.443	4.016.801
Crediteuren	688.916	1.479.317
Belastingen en premies sociale verzekeringen	714.556	950.951
Te betalen pensioenpremie	67.757	48.057
Overige schulden	1.243.503	1.402.616
Totaal	29.816.746	31.176.313

De Provincie Zeeland en de WST hebben een overeenkomst gesloten voor de afkoop van de exploitatiebijdrage tegen een eenmalige som van € 540 mln. Deze vrijval geschiedt op lineaire wijze. De post '*Vooruit ontvangen exploitatiebijdrage Provincie*' betreft het deel wat in 2014 vrijvalt.

De post '*Nog niet verbruikte tegoeden op t-tags van klanten*' geeft het saldo inclusief BTW weer.

Door de vennootschap zijn geen (on)voorwaardelijke zakelijke zekerheden gesteld aan haar schuldeisers voor de aflossing van de schulden.

5.7 Toelichting op de geconsolideerde resultatenrekening

5.7.1 Netto omzet

De omzet in 2013 is 0,8% lager dan in 2012. Dit wordt met name veroorzaakt door de verhoging van de omzetbelasting per 1 oktober 2012 en in beperkte mate door de afname van het vrachtverkeer. De gemiddelde opbrengst per passage kwam in 2013 met € 4,52, lager uit dan die in 2012 (€ 4,62).

Bedragen in euro's

Categorie	Voertuig	Gerealiseerd 2013	Gerealiseerd 2012
1	Personenauto	6.024.053	6.102.101
1A	cat. 1 met abonnement	10.359.182	10.282.599
2	cat. 1 met aanhanger	466.672	464.804
2A	cat. 2 met abonnement	570.375	498.222
3	vrachtwagens, bussen	409.951	421.899
3A	cat. 3 met abonnement	1.283.206	1.335.129
4	cat. 3 met aanhanger	2.881.942	3.012.635
4A	cat. 4 met abonnement	4.456.320	4.565.283
5	Motor	45.202	44.529
5A	motor met abonnement	33.707	28.747
	Totalen	26.530.611	26.755.948

5.7.2 Overige bedrijfsopbrengsten

Bedragen in euro's

Overige bedrijfsopbrengsten	2013	2012
Doorberekende salariskosten BV KKS	471.598	437.192
Overige opbrengsten	169.751	182.076
Totaal	641.349	619.268

5.7.3 Salarissen, sociale lasten en pensioenen

In 2013 waren gemiddeld 60,6 fte werkzaam (2012 58,8 fte). Alle medewerkers waren in Nederland werkzaam. Onderstaand de specificatie van de kosten voor salarissen, sociale lasten en pensioenen in 2013:

Bedragen in euro's

Salarissen, pensioenen, sociale lasten	2013	2012
Salarissen	3.515.319	3.485.247
Sociale lasten	573.997	499.895
Pensioenlasten	507.452	453.529
Overige personeelskosten	381.419	434.925
Totaal	4.978.186	4.873.596

Bezoldiging directie

De bezoldiging van de directie in het verslagjaar betreft de algemeen directeur drs. H.T.W.J.M. Schoenmakers MMO. De duur van het dienstverband in het verslagjaar betreft 12 maanden en de omvang bedraagt 40 uur per week.

De variabele beloning van de directie wordt vanaf 2008 vastgesteld in het jaar opvolgend aan het boekjaar. De in dit verslag opgenomen variabele beloning betreft dan ook de afrekening van 2012.

Bedragen in euro's

Bezoldiging directie	
Beloning (inclusief variabele beloning en bijtelling leaseauto)	155.651
Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	24.601
Sociale verzekeringspremies	6.870
Belastbare vaste en variabele onkostenvergoedingen	1.059
Totaal	188.182

Beloning Raad van Commissarissen

Bedragen in euro's

Naam	Functie	Vergoedingen incl. reiskosten	Aftredend per
ir. D. Luteijn	Voorzitter RvC	13.167	01-01-2015
P.E.P. Kwekkeboom-Janse	Lid RvC	8.051	01-01-2015
drs. W.L. Moerman*	Lid RvC	6.474	
ir. J.C. Huis in 't Veld	Lid RvC	8.548	28-05-2016
E.P.H. Kerckhaert	Lid RvC	8.000	01-01-2018
Totaal Raad van Commissarissen		44.238	

*drs. W.L. Moerman is per 30-09-2013 afgetreden.

5.7.4 Overige bedrijfskosten

Deze zijn als volgt te specificeren:

Bedragen in euro's

Overige bedrijfskosten	2013	2012
In stand houden	6.327.239	10.624.391
Marketing & Communicatie	381.179	458.359
Informatievoorziening	630.320	580.266
Algemene kosten	1.447.515	1.434.617
Totaal	8.786.253	13.097.633

In stand houden

Voor het onderhoud aan de Westerscheldetunnel is een contract afgesloten met een aannemerscombinatie. Het betreft de uitwerking van een onderhoudsplan met jaarlijks deels verschillende activiteiten en als gevolg daarvan wisselende lasten. De hieraan gerelateerde uitgaven vormen de belangrijkste post binnen deze kostensoort. Daarnaast omvat dit ook kleinere onderhoudsuitgaven aan gebouwen, de aanschaf van reserveonderdelen voor het tolsysteem, bergingskosten, kosten in verband met schades en aanschaf van gereedschappen.

5.7.5 Saldo van de financiële baten en lasten

Onder deze noemer wordt de ontvangen rente van de banken verantwoord.

5.7.6 Belastingen

De WST is vrijgesteld van vennootschapsbelasting. Daardoor wijkt de belastingdruk in 2013 af van de nominale belastingdruk van 25%. De winst van Movenience in het boekjaar kon worden gecompenseerd met eerdere verliezen.

5.7.7 Aandeel derden

Het aandeel derden betreft het aandeel van de andere aandeelhouder in het resultaat van Movenience B.V. over 2013.

5.7.8 Honoraria accountant

Onderstaande honoraria betreffen uitsluitend de werkzaamheden die bij de vennootschap en de in de consolidatie betrokken deelneming zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants zoals bedoeld in art. 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties).

Bedragen in euro's

Honoraria accountant	2013	2012
Controle van de jaarrekening	34.000	33.035
Andere controlewerkzaamheden	3.100	3.000
Fiscale advisering	-	2.810
Andere niet-controlediensten	-	-
Totaal	37.100	38.845

5.8 Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Hypotheek

De gronden waarop het tracé van de Westerscheldetunnel zich bevindt, zijn in eigendom van de Staat. Ter uitvoering van de exploitatie van de Westerscheldetunnel heeft de Staat ten behoeve van de WST een tijdelijk erfpachtrecht en een tijdelijk opstalrecht gevestigd op de gronden van het tracé. Deze zakelijke rechten eindigen op het moment dat de exploitatie van de Westerscheldetunnel door de WST beëindigd wordt, derhalve naar verwachting in maart 2033, en wel tegen betaling van een symbolisch bedrag door de Staat aan de WST. Daarnaast heeft de Staat op het moment van beëindiging van de exploitatie door de WST, een kooprecht op de dan aanwezige roerende goederen tegen betaling van eveneens een symbolisch bedrag.

Ter nakoming van de verplichtingen van de WST ten aanzien van het beëindigen van de zakelijke rechten en de uitoefening van de hiervoor genoemde koopoptie is door de WST een recht van hypotheek a € 825 mln. verstrekt aan de Staat.

Overeenkomst Westerscheldetunnel

In de in het kader van de aandelenoverdracht in 2009 afgesloten 'Overeenkomst Westerscheldetunnel' zijn nadere afspraken gemaakt over de voorwaarden waaronder overdracht van de WST aan de Staat plaats moet gaan vinden. Daarbij wordt er vanuit gegaan dat de overdracht van de infrastructuur plaatsvindt bij het vervallen van de Tunnelwet en dat de Staat 10 jaar voor overdracht inzicht krijgt in de onderhoudsplannen van de WST. Daarna zal de Staat in de periode vanaf 8 jaar voor overdracht bijdragen in de kosten van grote investeringen en/of vervangingen (minimale omvang € 0,5 mln.), op basis van de bedrijfseconomische restlevensduur van de investering na het overdrachtmoment.

Overeenkomst afkoop exploitatiebijdrage

In 2010 is een overeenkomst gesloten tussen Provincie en WST waarbij de afkoop van de exploitatiebijdrage en de uitkering van de aanwezige agioreserve is

overeengekomen. In lid 4 van deze overeenkomst is tussen partijen overeengekomen dat de Provincie zorg zal dragen dat de WST altijd aan haar financiële en andere verplichtingen kan voldoen. Dit is niet van toepassing indien er sprake is van buitengewone onvoorziene omstandigheden van zodanige aard dat de Provincie Zeeland daar in redelijkheid niet aan gehouden kan worden.

Sluiskiltunnel

De WST, de BV KKS en de Provincie Zeeland hebben in 2011 afspraken gemaakt over de rolverdeling tussen de WST en de Provincie na oplevering van de Sluiskiltunnel. Overeengekomen is dat de WST gedurende tien jaar het verkeers- en incident-management gaat verzorgen. De aansturing van het beheer en onderhoud in de eerste twee jaar na oplevering wordt eveneens uitgevoerd door de WST. Na deze twee jaar hangt de rolverdeling mede af van het feit of de Provincie de aannemer ook de volgende acht jaar het beheer en onderhoud van de Sluiskiltunnel wil laten uitvoeren.

Op 30 mei 2013 is door de drie partijen een Overeenkomst inzake Beheer, Onderhoud, Verkeers- en Incidentmanagement (BOVI-overeenkomst) ten behoeve van het Project Sluiskiltunnel getekend. Dit is een uitwerking van de eerdere afspraken tussen partijen. Deze overeenkomst wordt in 2014 gevolgd door een 'Opdracht BOVI' door de Provincie aan de WST. De BOVI-overeenkomst moet in die zin als een raamovereenkomst worden beschouwd.

Met de BV KKS is een overeenkomst gesloten waarin de verplichting van de WST tot het realiseren van een ongelijkvloerse kruising aansluitend op de N61 door de BV KKS wordt overgenomen. Deze overeenkomst resulteert ultimo 2013 in een verplichting van € 1,8 mln. van de WST aan de BV KKS. Deze verplichting heeft een looptijd van korter dan een jaar. Met de BV KKS is een overeenkomst gesloten over de projectgrenzen en de natuurcompensatie. Deze overeenkomst resulteert ultimo 2013 in een verplichting van de WST aan de KKS van € 0,4 mln.. Deze verplichting heeft een looptijd van korter dan een jaar.

Onderhoudsverplichtingen

Voor het 'In stand houden' van de activa zijn verplichtingen aangegaan betreffende het onderhoud van de installaties, wegen en kunstwerken en de tunnel. Dit betreft een 20-jarige onderhoudsovereenkomst met WM die op 14 maart 2013 is ingegaan. Hiervoor geldt ultimo 2013 een nominale verplichting van € 50,9 mln. WM heeft ten gunste van de WST een borg ter grootte van € 0,25 mln. afgegeven.

Bedragen in euro's

Onderhoudsverplichting	
Verplichting < 1 jaar	1.728.542
Verplichting > 1jaar < 5 jaar	21.509.300
Verplichting > 5 jaar	27.691.600
Onderhoudsverplichting per 31-12-2013	50.929.442

Overige verplichtingen

De overige verplichtingen bestaan hoofdzakelijk uit schoonmaakkosten, verzekeringen, ICT en het leasen van twee bedrijfsauto's. In totaal gaat het om een bedrag van € 2,3 mln. Deze verplichtingen kennen een looptijd korter dan vijf jaar. Voor de renovatie van de bedieningsruimte op het tolplein is een opdracht verleend aan WM. Ultimo 2013 leidt dat tot een openstaande verplichting van € 1,6 mln.

5.9 Enkelvoudige jaarrekening: balans per 31 december 2013

(voor winstbestemming)

Bedragen in euro's

	ref.	2013	2012
Materiële vaste activa		519.854.827	542.662.377
Deelnemingen	5.11.1	953.418	787.571
Vaste activa		520.808.245	543.449.948
Vorderingen		1.169.222	1.153.003
Vorderingen op deelnemingen		29.048	87.591
Liquide middelen		10.255.695	7.565.875
Vlottende activa		11.453.965	8.806.469
Totaal activa		532.262.210	552.256.417
Gestort en opgevraagd kapitaal		76.140.000	76.140.000
Wettelijke reserves		418.092	418.092
Onverdeelde winst		6.755.863	2.486.383
Eigen vermogen	5.11.2	83.313.955	79.044.475
Vorzieningen		46.000	48.186
Langlopende schulden		423.607.144	446.885.715
Kortlopende schulden		25.295.111	26.278.041
Totaal passiva		532.262.210	552.256.417

5.10 Enkelvoudige jaarrekening: resultatenrekening 2013

Bedragen in euro's

	2013	2012
Tolopbrengsten	26.530.611	26.755.948
Exploitatiebijdragen	23.278.571	23.278.571
Overige bedrijfsopbrengsten	562.237	555.317
Totaal bedrijfsopbrengsten	50.371.419	50.589.836
Salarissen, pensioenen en sociale lasten	4.664.907	4.446.996
Inhuur en uitzendkrachten	909.932	1.521.534
Afschrijvingen	28.077.556	27.785.279
Overige bedrijfskosten	10.152.940	14.535.702
Totaal bedrijfslasten	43.805.335	48.289.511
Saldo van de financiële baten en lasten	23.931	20.385
Aandeel in winst/verlies van deelnemingen	165.847	165.673
Resultaat voor belastingen	6.755.863	2.486.383
Belastingen	-	-
Resultaat na belastingen	6.755.863	2.486.383

5.11 Toelichting op de balans en resultatenrekening van de enkelvoudige jaarrekening

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd volgens de netto vermogenswaarde in overeenstemming met paragraaf 3.4 van de geconsolideerde jaarrekening. Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de opgenomen toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

Deelnemingen

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde methode. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij het kunnen uitbrengen van 20% of meer van de stemrechten.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de

nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de WST in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening getroffen.

Vorderingen op deelnemingen

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde van het verstrekte bedrag, gewoonlijk de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

5.11.1 Deelneming in Movenience B.V.

Op 21 juni 2007 is dochteronderneming Movenience B.V., statutair gevestigd te Goes, opgericht. Movenience is een samenwerkingsverband tussen de WST (60%) en Brisa International SGPS SA (40%).

Bedragen in euro's

Deelnemingen	
Stand per 1 januari 2013	787.571
Resultaat boekjaar 2013	165.847
Stand per 31 december 2013	953.418

5.11.2 Eigen vermogen

Het maatschappelijk kapitaal van de WST bedraagt € 90 mln., opgebouwd uit twee miljoen (gewone) aandelen met een nominale waarde van € 45 per stuk. Hiervan is per 31 december 2009 € 76.140.000 geplaatst en volgestort. Alle geplaatste en volgestorte aandelen zijn in handen van de Provincie Zeeland.

De 'Wettelijke reserves' zijn ontstaan naar aanleiding van de invoering van de euro. De aandelen zijn destijds geconverteerd van 100 gulden per stuk naar € 45 per stuk. Voor het ontstane verschil is een niet uitkeerbare reserve als bedoeld in artikel 67a, derde lid, van boek 2 van het Burgerlijk Wetboek gevormd.

Het verloop van het eigen vermogen gedurende 2012 en 2013 is als volgt:

Bedragen in euro's

Naam	Gestort en opgevraagd kapitaal	Wettelijke reserves	Onverdeelde winst	Totaal
Per 31 december 2011	76.140.000	418.092	5.388.500	81.946.592
Resultaat boekjaar 2012			2.486.383	2.486.383
Uitkering dividend 2011			-5.388.500	-5.388.500
Per 31 december 2012	76.140.000	418.092	2.486.383	79.044.475
Resultaat boekjaar 2013			6.755.863	6.755.863
Uitkering dividend 2012			-2.486.383	-2.486.383
Per 31 december 2013	76.140.000	418.092	6.755.863	83.313.955

5.12 Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Aansprakelijkheid bij een fiscale eenheid

De WST vormt met Movenience een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Op grond van de standaardvoorwaarden zijn WST en de dochteronderneming ieder hoofdelijk aansprakelijk voor door de combinatie verschuldigde belasting.

Concessieovereenkomst

Met Movenience is in 2010 een vijfjarige concessieovereenkomst overeengekomen waarin is opgenomen dat, na overdracht van de t-tags aan Movenience, er door de WST € 0,467 (in prijspeil 2013) per passage met een t-tag aan Movenience vergoed wordt. Tegenover deze vergoeding staan lagere uitvoeringskosten bij de WST.

Borssele, 20 maart 2014

Directie N.V. Westerscheldetunnel

Drs. H.T.W.J.M. Schoenmakers MMO

Raad van Commissarissen

Ir. D. Luteijn

Ir. J.C. Huis in 't Veld

Dhr. E.P.H. Kerckhaert

Mw. P.E.P. Kwekkeboom-Janse

6. Overige gegevens

6.1 Winstbestemming

De statutaire regeling voor de winstbestemming is als volgt (artikel 30 statuten):

- De winst staat ter beschikking van de algemene vergadering.
- Uitkeringen kunnen slechts plaatshebben tot ten hoogste het uitkeerbare deel van het eigen vermogen.
- Uitkering van winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
- De directie kan, met inachtneming van het dienaangaande in het tweede lid bepaalde, besluiten tot het doen van tussentijdse uitkeringen.
- De algemene vergadering kan, met inachtneming van het dienaangaande in het tweede lid bepaalde, besluiten tot uitkeringen ten laste van een reserve.
- De vordering van de aandeelhouder tot uitkering vervalt door een tijdsverloop van vijf jaren.

Het saldo van de winstreserve op de geconsolideerde balans per 31 december 2013 is als volgt te specificeren:

Bedragen in euro's

Winstreserve	
Winstreserve per 31-12-2012	2.486.383
Uitkering dividend 2012 (in 2013)	-2.486.383
Resultaat 2013	6.755.863
Winstreserve per 31-12-2013	6.755.863

De directie stelt voor de gehele winstreserve van € 6.755.863 uit te keren.

7. Controleverklaring



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van N.V. Westerscheldetunnel

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2013 van N.V. Westerscheldetunnel te Borssele gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2013 en de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2013 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het directieverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directie van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

*PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Fascinatio Boulevard 350, 3065 WB Rotterdam, Postbus 8800, 3009 AV Rotterdam
T: 088 792 00 10, F: 088 792 95 33, www.pwc.nl*

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.



Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van N.V. Westerscheldetunnel per 31 december 2013 en van het resultaat over 2013 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het directieverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het directieverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Rotterdam, 20 maart 2014
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door: drs. C. van der Wel RA